

Einer nachhaltig guten Qualität des Lebens verpflichtet.

Wirtschaftsstandort Steiermark

Fit für die Zukunft?

Standort und Wettbewerbsfähigkeit

▪ Wettbewerbsfähigkeit

–In einer Marktwirtschaft ist Konkurrenz erwünscht.

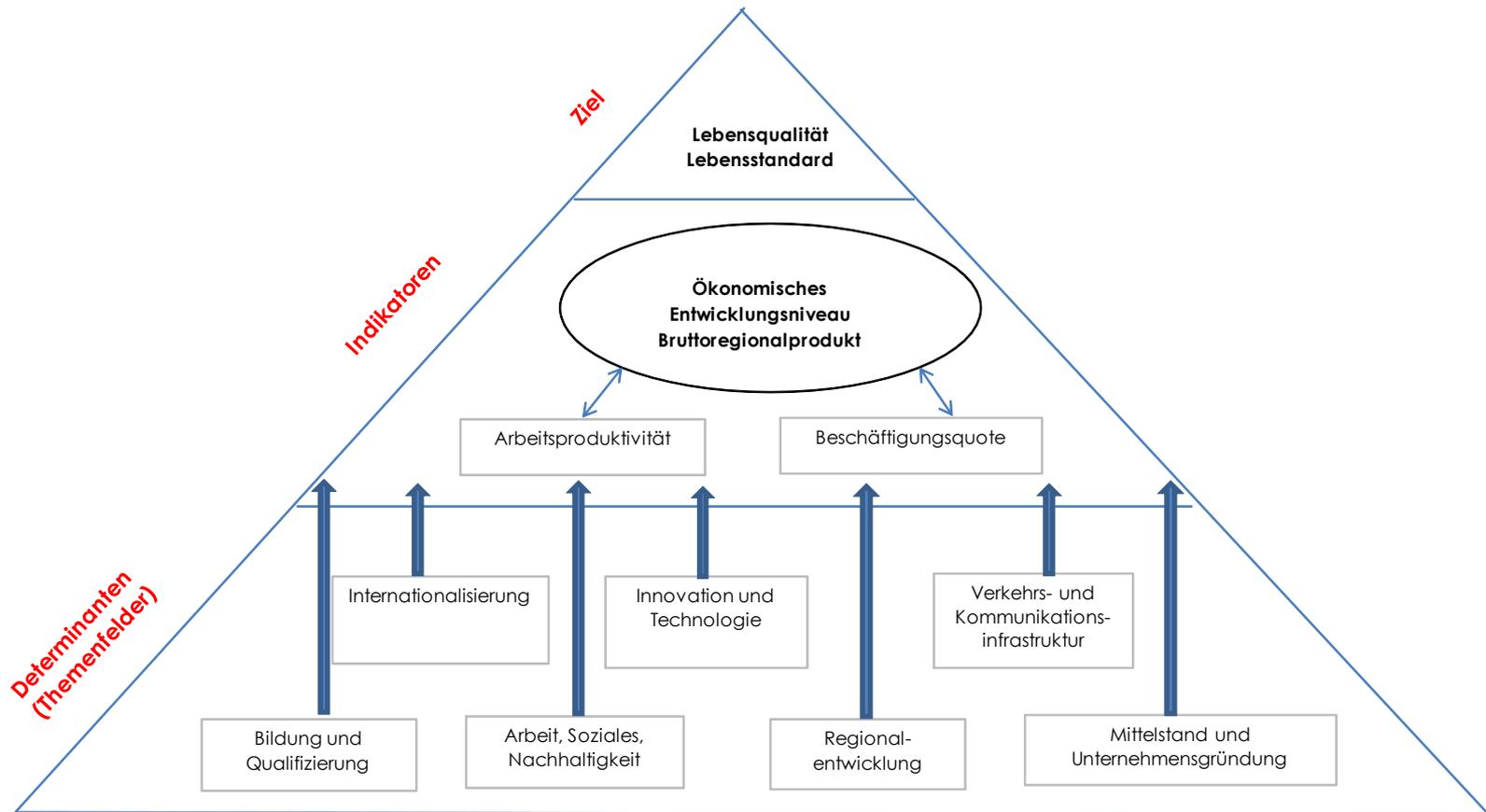
Erhoffte Effekte: bestmögliche Bedarfsdeckung, faktenbasierte Preisbildung, günstigere Preise, verbesserte Qualitäten, Innovation, vermiedene Verkrustung, faire Chancen, Privatinitiative

–Im Konkurrenzverhältnis muss ein Unternehmen

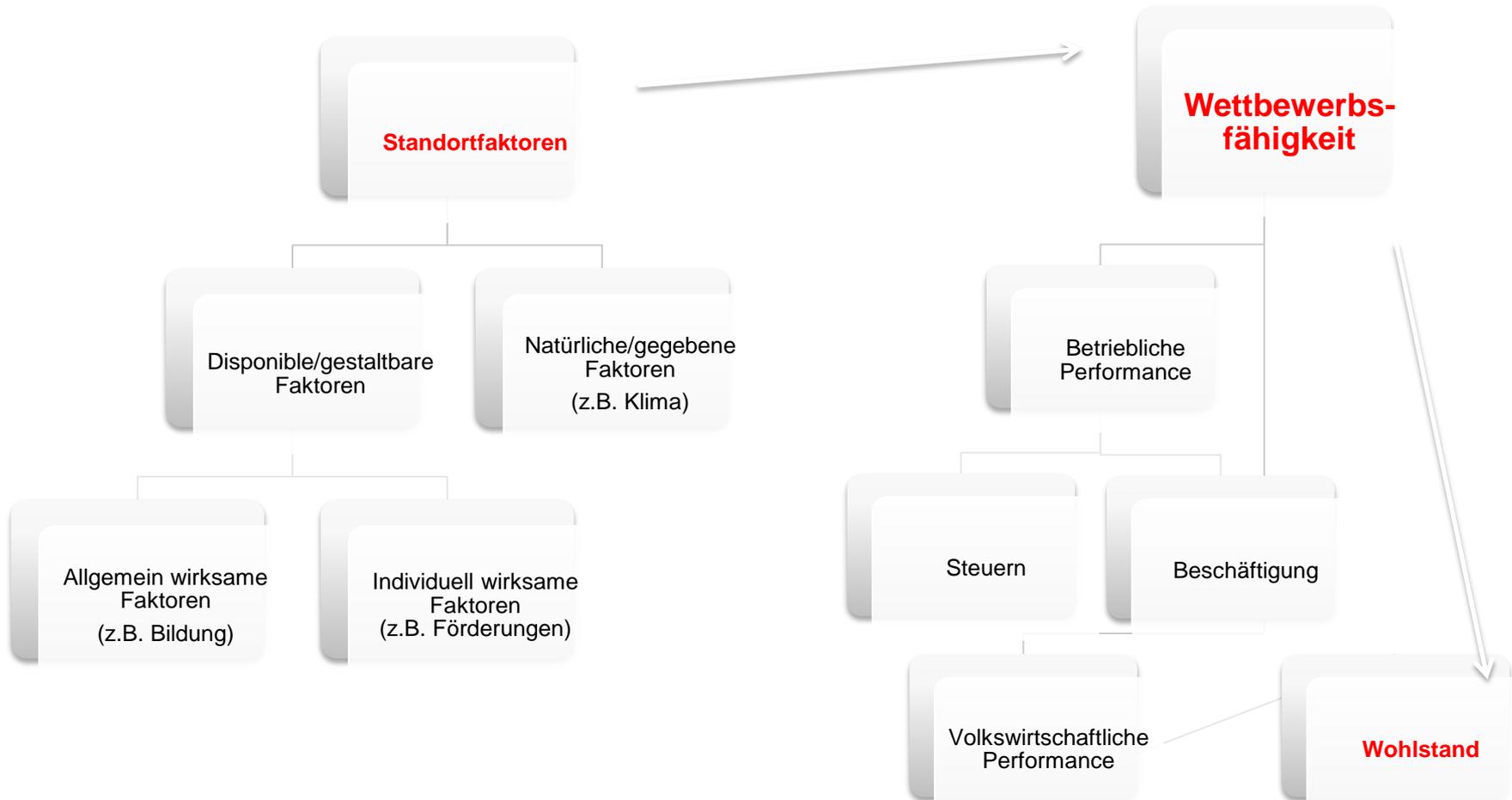
Wettbewerbsvorteile anstreben, die sowohl endogen (aus dem Betrieb heraus) als auch exogen (Standortfaktoren) begründet sind und sich teilweise gegenseitig bedingen (z.B. Bildung und innerbetriebliche Flexibilität)

–Einige Nationen und Regionen betreiben ein aktives Standortmanagement, um die exogenen Wettbewerbsfähigkeit zu verbessern und damit das Wohlstandsniveau zu heben

Konzeptionelle Grundlage: Dimensionen der regionalen Wettbewerbsfähigkeit (WIFO)



Wirkungskreis Standortfaktoren



Standort-Kriterien

- Produktionskosten
 - Arbeits, und Lohnkosten,
 - Kapitalkosten,
 - Transport,
 - Energiepreise,
 - Telekom (Qualität und Preis)
 - Betriebsflächen,
 - Umweltvorschriften,
 - administrative Auflagen
- Besteuerung
 - Unternehmenssteuern,
 - Abgaben,
 - Steuern auf Arbeit

Standortkriterien

■ F&E

- Private Investitionsbereitschaft in F&E,
- Verfügbarkeit Risikopotential,
- Patentkosten und Patentschutz (IPRs!)
- Anzahl und Qualität der Forschungseinrichtungen,
- Technologieakzeptanz der Bevölkerung

■ Infrastruktur

- Transport und Verkehr (Schiene, Straße, Luft, Wasser und Intermodalität): Erreichbarkeit, Kosten, Qualität, Verlässlichkeit, Präzision
- Telekom und Digitale Infrastruktur
- Energieinfrastruktur
- Industriell und gewerblich nutzbare Flächen
- Bildungs- und Forschungsinfrastruktur

Standortkriterien

- **Qualifikation**
 - Verfügbarkeit und Kosten Hochqualifizierter,
 - Verfügbarkeit und Kosten Fachkräfte
 - Einsatz, Motivation,
 - Fertigkeit,
 - Loyalität
 - Innovationsbereitschaft
- **Nachfragebedingungen**
 - Entfernung von Märkten, Größe Heimmarkt, Kaufkraft Märkte
- **Wettbewerb**
 - Marktstruktur (Offenheit), faire Wettbewerbsbedingungen,
 - Offenheit für Investitionen

Standortkriterien

■ Förderungen

- Investitionsförderungen (Ansiedlung und bestehender Betrieb), F&E Förderungen, Exportförderungen (Risikoabdeckungen), Gründungsförderungen
- Beteiligungen/Equity
- Steuerliche Förderungen: Freibeträge, Gutschriften, Befreiungen

■ Regulierung

- Arbeitszeiten, Arbeitszeitflexibilität, liberaler Arbeitsmarkt
- Arbeitsgenehmigungen für Ausländer
- Liberalisierung Telekom, Energie, Transport
- Funktion der Kapital- und Aktienmärkte

■ Gesellschaftliches Umfeld

- Standortimage
- Umwelt- und Lebensqualität, Kultur und Freizeitangebot
- Soziale Ausgewogenheit, Sicherheit, Lebenshaltungskosten

Standortkriterien

- Kooperation
 - Konsensorientierte Lösung Arbeitskonflikte
 - Vernetzungen und Kooperationen in Wertschöpfungskette, mit industrienahen Dienstleistern, horizontal (=> Cluster&Netzwerke)
- Gesetzgebung und öffentliche Verwaltung
 - Geschwindigkeit, Kosten und Professionalität der Verwaltung
 - Politische Stabilität und Rechtssicherheit
- Makropolitik
 - Staatsschuldenquote und Defizitquote öffentlicher Haushalte
 - Internationale Wirtschaftspolitik (z.B. Mitgliedschaft in der EU, EWährU oder in der WTO)

PARAMETER DER WETTBEWERBSFÄHIGKEIT NACH MICHAEL PORTER

Michael Porter's Competitiveness Diamond

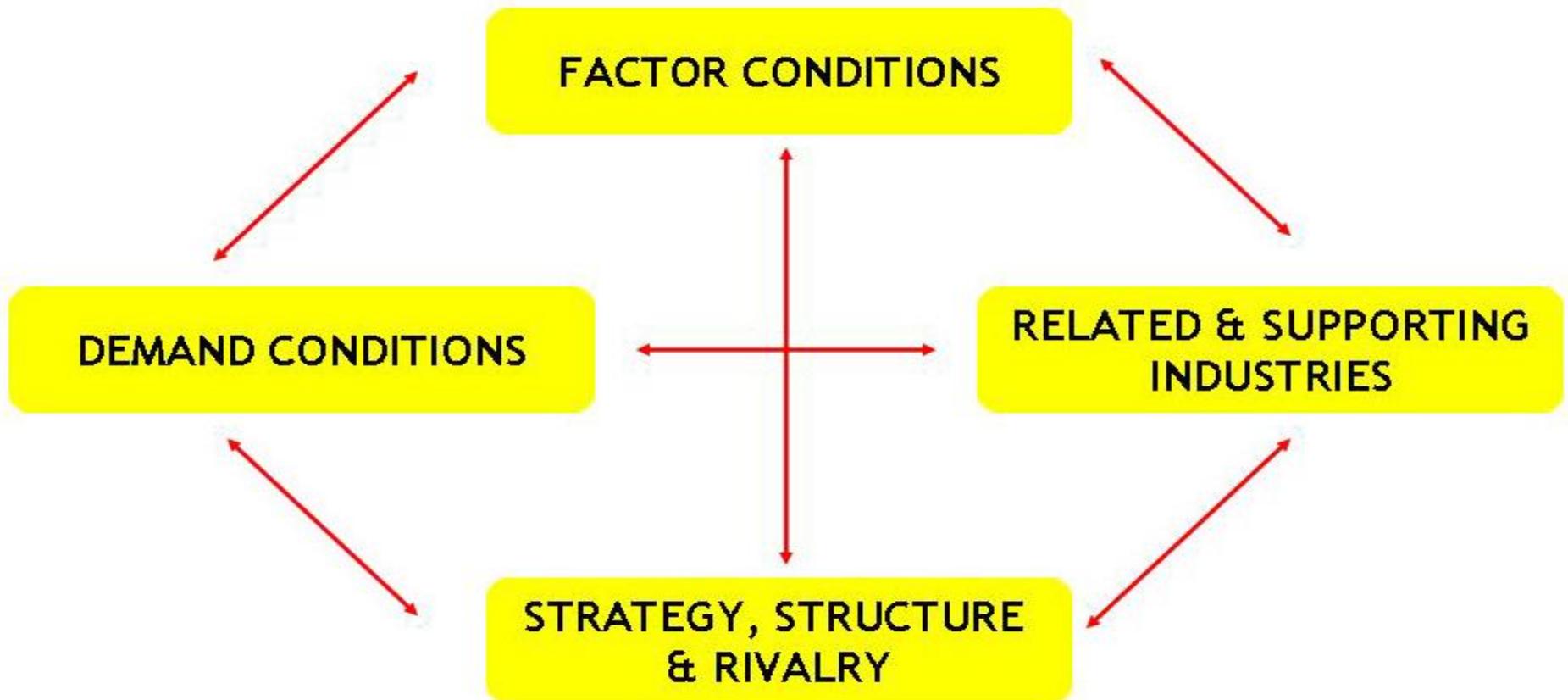
- Competition is profoundly dynamic in character! The nature of economic competition is **not „equilibrium“ but a perpetual state of change** [and innovation](...)
- At the core of explaining national advantage in an industry must be the role of the home nation in **stimulating competitive improvement and innovation.**

Michael Porter quoting Joseph Schumpeter

Determinants of National Advantage

- Factor Conditions
 - The nation's position in factors of production such as skilled labour or infrastructure
- Demand Conditions
 - The nature of home demand for industry's product or service
- Related and Supporting Industries
 - The presence or absence in the nation of supplier industries and related industries that are internationally competitive
- Firm strategy, structure and rivalry
 - Conditions in nation's governing company creation and management and the nature of domestic rivalry

Porter's Diamond



Weitere Standortkriterien

- WEF – World Economic Forum
 - Deloitte und Boston Consulting
 - OECD
 - etc.
-
- Parameter nach dem IMD (International Institute for Management Development, Lausanne)
 - 1989 erste Ausgabe des WCY (World Competitiveness Yearbook)

O V E R A L L S C O R E B O A R D



ECONOMIC PERFORMANCE

→	Domestic Economy	1.1
	Size	1.1.01-1.1.13
	Growth	1.1.14-1.1.19
	Wealth	1.1.20-1.1.21
	Forecasts	1.1.22-1.1.25
→	International Trade	1.2
→	International Investment	1.3
	Investment	1.3.01-1.3.15
	Finance	1.3.16-1.3.17
→	Employment	1.4
→	Prices	1.5



GOVERNMENT EFFICIENCY

→	Public Finance	2.1
→	Fiscal Policy	2.2
→	Institutional Framework	2.3
	Central Bank	2.3.01-2.3.07
	State Efficiency	2.3.08-2.3.13
→	Business Legislation	2.4
	Openness	2.4.01-2.4.07
	Competition and Regulations	2.4.08-2.4.16
	Labor Regulations	2.4.17-2.4.21
→	Societal Framework	2.5



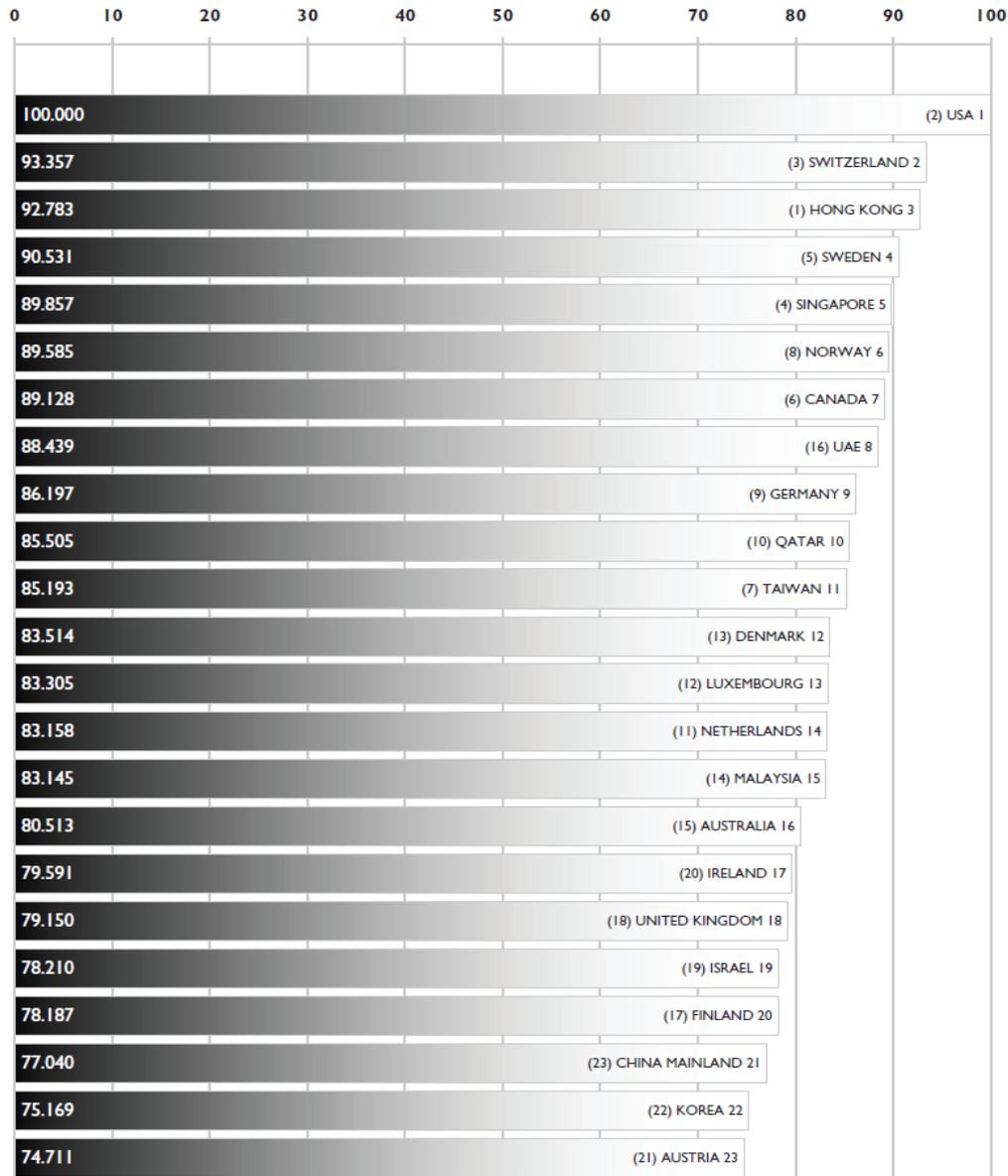
BUSINESS EFFICIENCY

→	Productivity and Efficiency	3.1
→	Labor Market	3.2
	Costs	3.2.01-3.2.05
	Relations	3.2.06-3.2.10
	Availability of Skills	3.2.11-3.2.23
→	Finance	3.3
	Bank Efficiency	3.3.01-3.3.08
	Stock Market Efficiency	3.3.09-3.3.15
	Finance Management	3.3.16-3.3.18
→	Management Practices	3.4
→	Attitudes and Values	3.5



INFRASTRUCTURE

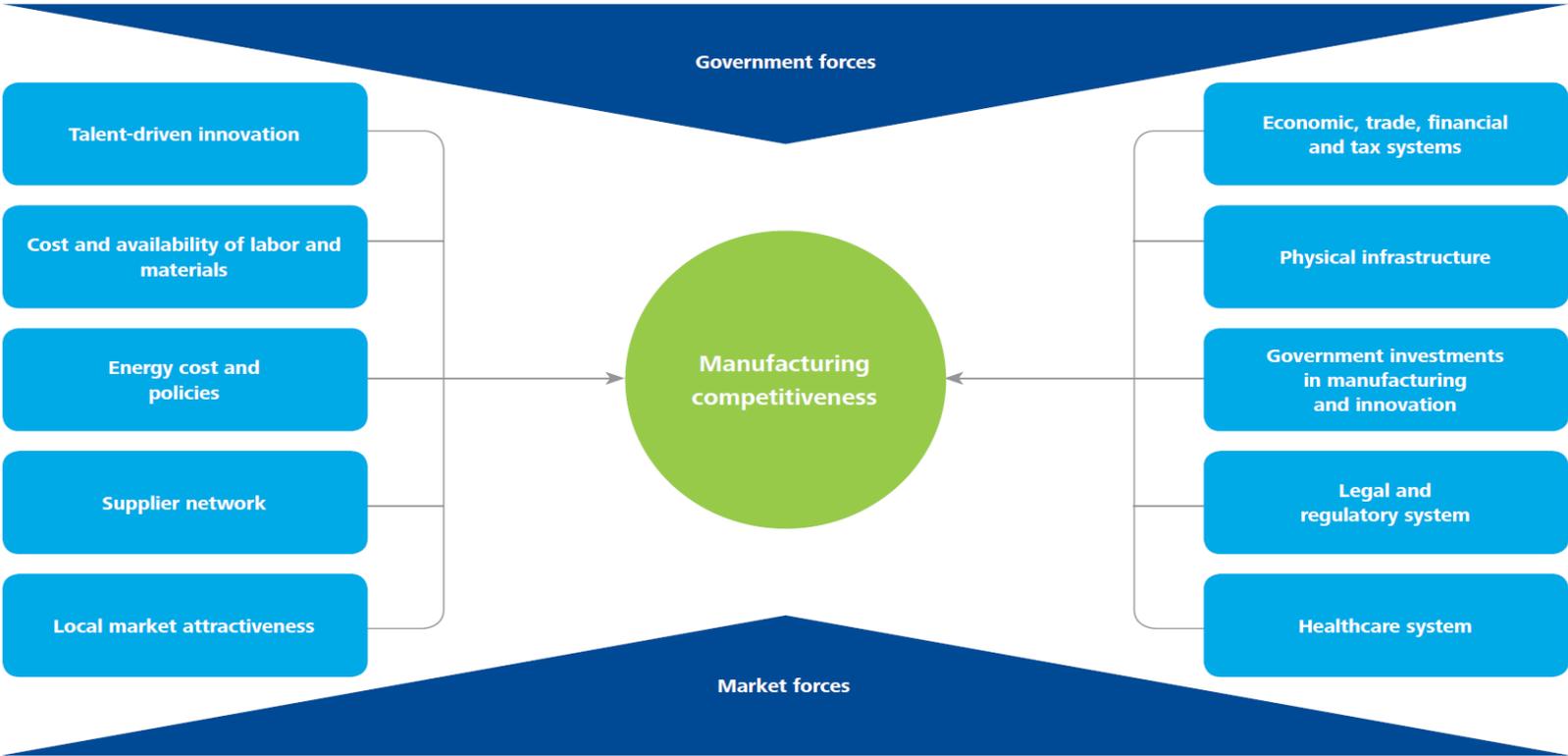
→	Basic Infrastructure	4.1
→	Technological Infrastructure	4.2
→	Scientific Infrastructure	4.3
→	Health & Environment	4.4
→	Education	4.5



Einer nachhaltig guten Qualität des Lebens verpflichtet.



Table 3a: Drivers of global manufacturing competitiveness



Source: Deloitte Touche Tohmatsu Limited and U.S. Council on Competitiveness, 2010 Global Manufacturing Competitiveness Index

Der Blickwinkel des Managements

Table 3b: Global CEO Survey: Global drivers of manufacturing competitiveness index ranking

Executives rank key drivers that impact a country's ability to compete in manufacturing

Overall rank (1–10)	Overall index score	Main driver	Most important sub-components	Sub-component rank (1-40)
1	10.00	Talent-driven innovation	Quality and availability of researchers, scientists, and engineers	1
			Quality and availability of skilled labor	2
2	8.42	Economic, trade, financial and tax system	Tax rate burden and system complexity	3
			Clarity and stability of regulatory, tax and economic policies	5
3	8.07	Cost and availability of labor and materials	Cost competitiveness of materials	11
			Availability of raw materials	21
4	7.76	Supplier network	Cost competitiveness of local suppliers	8
			Ability of supply base to innovate in products and processes	9
5	7.60	Legal and regulatory system	Stability and clarity in legal and regulatory policies	7
			Labor laws and regulations	13
6	6.47	Physical infrastructure	Quality and efficiency of electricity grid, IT and telecommunications network	4
			Quality and efficiency of roads, airports, ports, and railroad networks	16
7	6.25	Energy cost & policies	Cost competitiveness of energy	14
			Ongoing investments to improve and modernize energy infrastructure	20
8	3.99	Local market attractiveness	Size and access of the local market	27
			Intensity of local competition	36
9	2.48	Healthcare system	Cost of quality healthcare for employee and society	26
			Regulatory policies (e.g., pollution, food safety, etc.) that are enforced to protect public health	33
10	1.00	Government investments in manufacturing and innovation	Government investments in R&D: science, technology, engineering and manufacturing	29
			Private and public sector collaboration for long-term investments in R&D: science, technology, engineering and manufacturing	30

Source: Deloitte Touche Tohmatsu Limited and U.S. Council on Competitiveness, 2013 Global Manufacturing Competitiveness Index

Note: See Appendix B1 for full list of 40 sub-components and associated ranking

Selected Country/Manufacturing Competitiveness Drivers

	Germany	U.S.	Japan	China	Brazil	India
Talent-driven innovation	9.47	8.94	8.14	5.89	4.28	5.82
Economic trade, financial and tax system	7.12	6.83	6.19	5.87	4.84	4.01
Cost of labor and materials	3.29	3.97	2.59	10.00	6.70	9.41
Supplier network	8.96	8.64	8.03	8.25	4.95	4.82
Legal and regulatory system	9.06	8.46	7.93	3.09	3.80	2.75
Physical infrastructure	9.82	9.15	9.07	6.47	4.23	1.78
Energy cost and policies	4.81	6.03	4.21	7.16	5.88	5.31
Local market attractiveness	7.26	7.60	5.72	8.16	6.28	5.90
Healthcare system	9.28	7.07	8.56	2.18	3.33	1.00
Government investments in manufacturing and innovation	7.57	6.34	6.80	8.42	4.93	5.09



Source: Deloitte Touche Tohmatsu Limited and U.S. Council on Competitiveness, 2013 Global Manufacturing Competitiveness Index